



Sœur Teresa SANNNO

Rapport de gestion des biens et rapport financier de la Compagnie

30 octobre 2021

Bonjour Sœur Françoise, mes chers Sœurs et Pères,

Cet après-midi est consacré à la gestion des biens de la Compagnie et selon nos Constitutions, l'Assemblée générale est le moment pour l'Econome générale de vous rendre compte. Saint Vincent loua la bonne gestion de la Compagnie faite par Louise de Marillac, disant « qu'aucune maison religieuse n'est aussi bien gérée que celle des Filles de la Charité¹ ». Depuis les origines, Sainte Louise rendait ses comptes à Monsieur Vincent qui les signait. Aujourd'hui encore cette belle tradition se perpétue avec le Père général. Sainte Louise accordait beaucoup d'importance au rendre-compte de la gestion et a formé les premières Filles de la Charité en ce sens.

Le thème peut paraître ardu à certaines mais Ephata va nous conduire vers la compréhension des chiffres qui traduisent la vitalité de la Compagnie, des Sœurs et du service des pauvres, finalité de l'économie des Filles de la Charité. La présentation se déroulera en 3 parties :

- I. Qu'entend-on par économie ?
- II. Compte-rendu concret de la gestion de l'Economat général
- III. l'importance de la formation à l'économie

QU'ENTEND-ON PAR ÉCONOMIE ?

Elle est une discipline qui étudie l'économie en tant qu'activité humaine, qui consiste en la production, la distribution, l'échange et la consommation de biens et de services. Tout ce que nous faisons a pour arrière fond l'économie (le crayon que nous tenons aujourd'hui, nos vêtements, notre nourriture etc...). Nous sommes loin des chiffres ou des comptes. En effet, « La dimension économique est intimement liée à la personne et à la mission. À travers l'économie, passent des choix importants pour la vie personnelle et collective, dans lesquels doit transparaître le témoignage évangélique, attentif aux nécessités de nos frères et sœurs² ». L'économie a un visage humain et pour nous, Filles de la Charité, ce sont des milliers de visages des pauvres servis par chaque Fille de la Charité dans la Compagnie toute entière.

Depuis quelques années, on assiste à une véritable « révolution » par rapport à l'économie. Plusieurs symposiums et documents sont de véritables appels à **veiller** pour que notre pauvreté ne soit pas théorique. « Une pauvreté théorique ne sert à rien, ce qui sert est la pauvreté que l'on apprend en touchant la chair du Christ pauvre, chez les humbles, les malades, les enfants³ ». Le Pape nous invite à « être encore aujourd'hui, pour l'Eglise et pour le monde aux avant-postes de l'attention à l'égard de tous les pauvres⁴ ». Et nous le sommes en cherchant à être fidèles à notre charisme, au service des « pauvres destitués de tous » : lors de nouvelles implantations, lors de nouveaux services (traite des femmes), lors de catastrophes (Haïti, Mexique, Amérique Centrale, Brésil, Philippines, Indonésie, lors de cette pandémie mondiale due au COVID, etc...).

A

Depuis l'année 2015, même le vocabulaire de l'économie a évolué au sein de l'Eglise et du Dicastère de la Vie Consacrée.

- L'Eglise a d'abord parlé de « **gestion** » des biens, puis de « **repenser** l'économie » avec un appel à la transparence et à la vigilance, afin de garantir un agir correct. Enfin, nous avons reçu le dernier document très important édité par la Congrégation pour les Instituts de vie consacrée et les Sociétés de vie apostolique intitulé : **l'Economie au service du Charisme et de la Mission** dont le titre à lui seul dit tout. Ce texte signé du Cardinal Préfet et approuvé par le Saint Père a valeur normative, c'est-à-dire qu'il a force de loi. Avant de formuler des orientations concrètes, ce document consacre tout un chapitre à la configuration du Christ pauvre, seule règle de vie, seule règle de nos choix pour mettre au centre l'homme, le plus pauvre et ainsi le faire accéder à la dignité de Fils d'homme. « Repenser l'économie doit passer par un discernement attentif : écoute de la Parole de Dieu, de l'histoire⁵ et des pauvres ».

Lors de cette période de pandémie, une rencontre de tous les jeunes grands financiers du monde a été organisée. On dit : après la Covid 19, il faut recommencer ! Mais sommes-nous convaincues qu'il est utile de recommencer à faire exactement ce que nous faisons auparavant ? Dans le groupe de travail de Sœur Alessandra Smerilli, les participants ont préféré utiliser le verbe « **régénérer** », « aller vers une transformation de l'économie, du monde du travail et de la société en apprenant de ce que nous avons vécu. Nous pensons que c'est le vrai défi, après le traumatisme de la pandémie qui a frappé toute la planète⁶ ».

Notre période est délicate et décisive où nous devons poser des bases solides et de développement durable dans le temps mais cela ne peut se faire qu'en suivant saint Vincent quand il nous sollicite à être créatif car : « l'amour est inventif jusqu'à l'infini ».

Régénérer, c'est partir de l'ancien pour le revivifier, lui rendre une vie nouvelle transformée par l'amour du Christ. Il ne s'agit pas de faire un trait sur le passé mais bien au contraire, il est le socle de fondation que nous avons à régénérer, à vivifier car comme dit l'écrivain Carlo Levi « L'avenir a un cœur ancien ».

B

Pour nous, Filles de la Charité, notre cœur et notre mission sont le service du Christ dans les pauvres. Le « premier capital à sauvegarder et à valoriser est l'homme, la personne dans son intégrité⁷ » par conséquent la dimension économique est intimement liée à la personne et à la mission, elle nous oblige à nous interroger sur notre style de vie, sur nos œuvres, leur financement et leur finalité. Dans ces modes de vie se joue une visibilité de notre charisme.

La Compagnie a toujours pris en compte cette notion de visage humain de l'économie qu'elle a su régénérer avec :

- **la publication du nouveau guide de l'Econome provinciale le 24 avril 2017.**

Ce Guide est le travail de Sœur Pia HUMBEL avec la Commission Internationale des Finances et du Conseil de la Compagnie. Je suis arrivée pour le finaliser. Petit trouble lors de la parution le 6 janvier 2018 des « Orientations de l'Economie au service du charisme et de la mission : le Guide prenait-il en compte ces orientations ? Oui, dans tous les articles avec une seule précision à ajouter : *lors de la construction d'un bâtiment neuf même s'il s'agit d'un acte d'administration extraordinaire, il n'est pas nécessaire de demander une autorisation à Rome sauf si l'on recourt à un crédit.* Ce guide est donc un texte d'avant-garde.

- **l'importance du travail réalisé par la Commission Internationale des Finances.**

L'enrichissement entre les membres est mutuel et la collaboration effective. Chacune après avoir analysé les comptes et les projets partagés (projets systémiques) signe son rapport. Ainsi chaque membre de la Commission Internationale des Finances a plus de responsabilité. Les questions délicates envoyées par les Provinces sont étudiées ensemble dans la discrétion, la compétence et la rigueur nécessaire.

- **l'insistance lors des analyses des comptes et lors de mes interventions dans les différentes Provinces sur le budget prévisionnel.**

Le faire mais surtout le suivre (ex : bien souvent les comptes sont en vrai décalage avec le prévisionnel). Pourtant le Guide de l'Econome provinciale consacre plusieurs pages au budget qui est un élément constitutif d'une bonne administration. Tous les derniers documents de l'Eglise recommandent cette prévision et son suivi. Au niveau du Conseil général, nous le faisons régulièrement. Le rendre compte régulier aux Supérieurs est important pour les éclairer dans les prises de décisions nécessaires.

COMPTE-RENDU CONCRET DE LA GESTION DE L'ÉCONOMAT GÉNÉRAL

[...]

L'IMPORTANCE DE LA FORMATION À L'ÉCONOMIE

Cette formation est très recommandée par tous les derniers documents de l'Église.

« La formation à la dimension économique, dans la ligne du charisme propre, est fondamentale afin que les choix dans la mission puissent être innovateurs et prophétiques⁸ ».

Cette formation et cette conversion permettent de mieux analyser la situation économique des œuvres et des Communautés de nos Provinces. Elle nous forge à toujours nous régénérer et à être à l'affût des réalités des pauvres.

Vous avez la charge de la formation dont celle de l'économie, et celle de l'économie circulaire appelée aussi développement durable solidaire qui est très importante et vivement recommandée par le Pape dans son encyclique Laudato Si. L'accent de la formation doit être mis sur l'homme au cœur du projet divin de la création ! Comment gérons-nous l'eau, l'énergie, le papier etc....

Que faisons-nous des déchets ? Comment formons-nous à ralentir ce besoin de consommation pour vivre plus pauvrement ?

Et l'on pourrait encore aller plus loin.... Car il ne s'agit pas de faire des formations technologiques mais de faire réfléchir sur notre style de vie, style qui ne peut pas laisser de côté la dimension écologique. L'économie n'est pas hors de la vie religieuse. La manière de gérer doit dire Dieu. Le vœu de pauvreté a 3 dimensions : il invite à dénoncer, à annoncer et à visiter. Dénoncer les injustices qui conduisent à l'exploitation des plus faibles. Annoncer qu'il existe des moyens de s'en sortir et faire changer les choses. Visiter fraternellement ceux et celles qui n'ont pas choisi d'être pauvres, mais subissent cette situation. Réfléchir de manière concrète sur ce vœu de pauvreté est toujours nécessaire pour ajuster notre vie de Fille de la Charité.

Vous comprenez alors pourquoi j'ai voulu vous parler de la formation car elle apprend à intérioriser, à aimer, à discerner, à trouver des voies nouvelles de conversion. Dans la ligne du charisme, le service des pauvres et de la formation permettent des choix pour la mission. Cependant, souvent quand on parle de formation, l'économie y est très peu incluse alors qu'elle devrait être enseignée dès la formation initiale.

Je vous invite à former des Sœurs à bien utiliser les biens de la Compagnie selon l'esprit de nos Fondateurs. C'est un domaine où doivent régner la rigueur, l'honnêteté, « la transparence, la responsabilité et l'efficacité⁹ » ; un domaine où doivent se refléter aussi les options évangéliques et sociales (Justice et solidarité avec le pauvres) de la Compagnie.

CONCLUSION:

Je ne peux pas terminer ce rapport sans vous dire mon action de grâce et exprimer mes remerciements de reconnaissance. On ne peut pas travailler seule, il faut beaucoup dialoguer, collaborer, partager et écouter l'autre. Ensemble pour valoriser les dons de tous et savoir coordonner la gestion, les projets pour mieux garantir la continuité du service selon l'esprit de saint Vincent et de sainte Louise.

Mon premier merci s'adresse à Sœur Kathleen qui m'a soutenue, apaisée et surtout sa confiance et collaboration quotidienne m'ont permis d'aimer ce service d'Econome générale de m'y sentir à l'aise. Sœur Françoise a pris le relais.

Mes remerciements vont à l'équipe de l'Economat qui, durant ces années, a œuvré dans l'ombre mais qui m'a aidée à comprendre et à devenir ce que je suis. Tout particulièrement Madame Solenne Jobelot qui m'a accompagnée dans la réorganisation du service et qui a fusionné plusieurs comptabilités notamment celles de vos comptes courants et des missions (dons) ce qui vous permet une meilleure lisibilité.

Merci aussi pour l'accueil fraternel pendant mes visites et formation dans vos pays, elles sont gravées dans mon cœur. Elles ont été source de prières, de richesses, de partage. Elles ont surtout ouvert mes yeux sur vos réalités vécues et ont changé mon regard. Partout je me sentais « chez moi » et vos services des pauvres ont régénéré mon service d'Econome générale. Merci donc à chacune de vous.

Et comment ne pas te louer et te remercier mon Dieu pour la Providence dont tu combles jour après jour la petite Compagnie. Tu nous as mis sous la protection de la Vierge Marie, Unique Mère de la Compagnie. Vierge de la Médaille Miraculeuse, nous mettons entre tes mains l'Economat général qu'il puisse continuer à être un instrument de relations, de partages, de communion entre les Provinces afin que notre seule richesse, les pauvres, soit le vraiment le trésor de nos cœurs.

-
- 1) St Vincent XIII, 695
 - 2) Document 'l'Économie au Service du Charisme et de la Mission' n°12
 - 3) Message du Pape François 08 mars 2014 aux participants du 1^{er} Symposium sur la gestion des biens.
 - 4) Message du Pape François 08 mars 2014 aux participants du 1^{er} Symposium sur la gestion des biens.
 - 5) Cf. N° 15 de l'Économie au service du Charisme et de la mission
 - 6) Entretien avec sr Smerilli 14/09/2020
 - 7) N° 12 de l'Économie au service du Charisme et de la mission
 - 8) L'Économie au service du charisme et de la mission N° 19
 - 9) Sœur Kathleen lettre d'introduction du Guide de l'économe provinciale.